



Administración de Almacenes e Inventarios



Fecha y hora:

Del 07 al 28 de Febrero de 2015
de 9:00 a 14:00 horas
Sábados

Duración: 20 horas.

Objetivo:

Que los participantes conozcan una serie de herramientas para manejar eficientemente la operación y administración de sus almacenes, orientado hacia los Sistemas Justo a Tiempo.

Adquirir la metodología para tomar decisiones de los suministros en la solución de los conflictos potenciales entre las áreas relacionadas.

Se identifican los principales problemas de los participantes y se les darán soluciones, buscando el impacto económico y que se refleje en ahorro para la empresas.



STPS

SECRETARÍA DEL TRABAJO



Registro: ACE-020716-RZ6-0013

Tels. 4737-0909 y 3330-6660
capacitacion@aceconsultores.com

Dirigido a:

Responsables del almacén e inventarios y personal de departamentos afines.

Beneficios:

- ✓ Desarrollo de una perspectiva de negocios de Administración e Inventarios.
- ✓ Incrementar su motivación para tener alternativas de solución a sus problemas potenciales.
- ✓ Incrementa la productividad y la calidad del trabajo.
- ✓ Eleva la moral del colaborador.
- ✓ Mejora la imagen de la empresa.

Metodología:

Se trabaja en forma de curso taller con ejemplos y problemáticas reales de las empresas que asisten, donde pondrán a prueba sus nuevas habilidades; por lo que el aprendizaje se facilita y toma excelentes dimensiones de aplicabilidad.



STPS



Registro: ACE-020716-RZ6-0013

Costo: \$3,950.00 + 16% IVA

Incluye Material Didáctico y reconocimiento ante la STPS

Temario:

1- Administración y Operación de Almacenes e Inventarios

1. Elementos que intervienen en el costo de un producto
2. Indicadores clave de negocio (ejercicio práctico)
3. Objetivos de los Almacenes
4. Tipos de Almacenes
5. Tipos de Almacenamiento
6. Técnicas de Almacenaje
7. Responsabilidades del Jefe de Almacén (ejercicio práctico)





Temario:

2- Principios Fundamentales para el Manejo y Control de Existencias

1. Documentación de control (como crear números de parte) (ejercicio práctico)
2. Planeación, Organización y Control de los conteos físicos
3. Métodos de costeo
4. Rotación (Vueltas) de Inventario
5. Fórmulas de Rotación (Vueltas) de Inventario (ejercicio práctico)
6. Análisis ABC (categorización de partes) (ejercicios prácticos)

Temario:

3- Técnicas Japonesas de Manufactura e Inventarios

1. Las 5 S's
2. Del Push (empujar) al Pull (jalar)
3. JIT (Justo a Tiempo) y demanda Pull (jalar)
4. ¿Qué es Kanban?
5. Producción Kanban
6. Como se implementa un sistema Kanban (ejercicio práctico)
7. Comparativo de la cultura Japonesa, Norteamericana y Mexicana



Temario:

4- Técnicas y Métodos de Reposición de Inventarios

1. Punto de Re-Orden.- P.de R-O con reserva y sin reserva de seguridad.- (fórmula y ejercicios prácticos)
2. Inventarios Máximos y Mínimos
3. Lote Económico de Compra (EOQ) manual y desglose de fórmula
4. Ejercicios de Lote Económico de compra en unidades y en dinero
5. Sistema MRP (Planeación de Requerimientos de Materiales)

6. ¿Qué es MRP, MRPII Y ERP?
7. Demanda Independiente y Dependiente
8. Ejercicios prácticos para calcular requerimientos brutos y netos
9. Ejercicios prácticos para calcular requerimientos brutos y netos múltiples
10. Ejercicios prácticos para calcular ordenes planeadas y liberación de las mismas
11. Ejercicios prácticos para calcular niveles múltiples de ordenes planeadas





Instructor:



Lic. Roberto de Santiago Fausto

- Licenciado en Administración de Empresas con más de 36 años de experiencia en Administración de Materiales y Manufactura, incluyendo Líneas de Alto Volumen, Operaciones de Ensamble y Subensamble, Celdas de Manufactura, Líneas de Producto Terminado, Programación Maestra, Compras, Control de Inventarios, Logística, Recibo, Embarques y Almacenes.

Fue Gerente de Operaciones, Gerente de Compras y Gerente de Materiales en CP Clare Mexicana, además de Flextronics Manufacturing Mex., Solectron de México, Pemstar de Mex. y en GDX Automotive, además de haber sido Gerente de Tráfico y Logística en Ad Optical Disc de México.

STPS

SECRETARÍA DEL TRABAJO



Registro: ACE-020716-RZ6-0013

Lic. Roberto de Santiago Fausto

Cuenta con el conocimiento de varios sistemas y filosofías de Mafra. como Lean Manufacturing, Program Manager Leadership MRPII, ERP, JIT y TQM. Trabajando en equipo y orientado a resultados en utilidades y productividad.

Fue Supervisor de Producción en General Battery Corp. en California, E.U. habiendo sido también Operador de Montacargas en esa empresa.

Desde hace 15 años es Instructor de Admón. de Materiales, MRP, Justo a Tiempo, Operación de Montacargas, Planeación de Producción, Negociación en Compras y Supervisores de Producción entre otros.

Actualmente es Asesor en Sistemas de Manufactura y Materiales.






Contacto:

 www.asesoriaycapacitacionempresarial.mx

 capacitacion@aceconsultores.com

 33.30.66.60 o 47.37.09.09

 ACE.capacitacion

 asesoriacapacitacionempresarial

Asesoría y Capacitación Empresarial en Productividad S.C.

STPS

SECRETARÍA DEL TRABAJO



Registro: ACE-020716-RZ6-0013

Lugar del evento:



Hotel de Cervantes
Prisciliano Sánchez 442
Col. Centro Guadalajara, Jalisco.